



DB Cargo

Geschäftsfeldpräsentation 2019

Agenda



Unser DB Konzern & DB Cargo

Unsere Stärken

Unsere Leistungen

Unsere Strategie, Zukunft Bahn und Digitalisierung

Mit ihren acht Geschäftsfeldern¹ ist die DB in allen Segmenten des Verkehrsmarktes tätig



Personenverkehr:

Mobilität für Menschen – national und europaweit

- **DB Fernverkehr**
Schienenpersonenfernverkehr²
- **DB Regio**
Dt. Personennahverkehr
- **DB Arriva**
Europ. Personennahverkehr³



Güterverkehr und Logistik:

Intelligente Logistikleistungen zu Lande, zu Wasser und in der Luft

- **DB Cargo**
Europ. Schienengüterverkehr
- **DB Schenker**
Globale Logistikdienstleistungen



Infrastruktur:

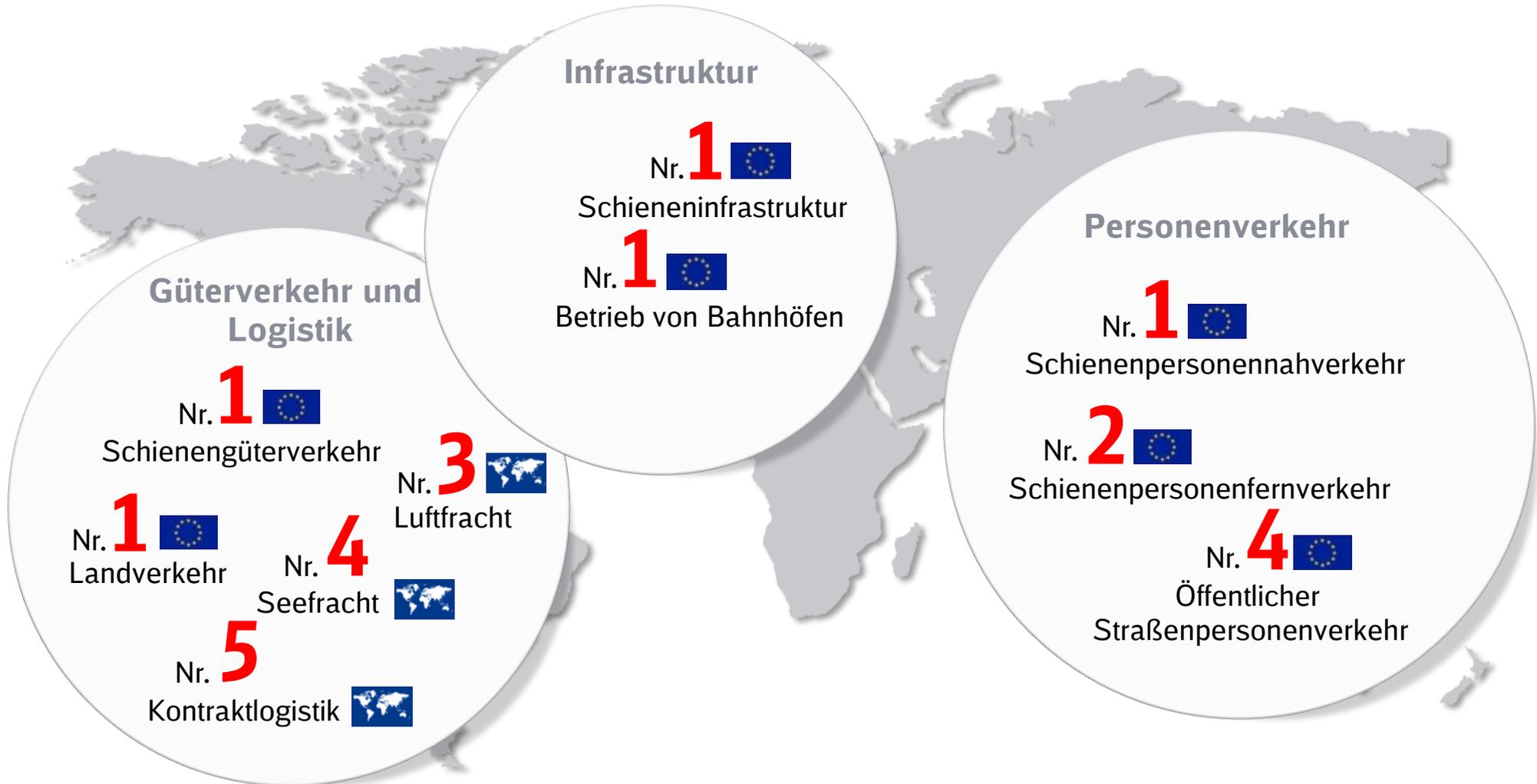
Effiziente und zukunftsfähige Bahninfrastruktur in Deutschland

- **DB Netze Fahrweg**
Schienennetz
- **DB Netze Personenbahnhöfe**
Verkehrsstationen
- **DB Netze Energie**
Bahnstrom

¹ Das vormalige Geschäftsfeld DB Dienstleistungen ist aufgelöst und dessen Aktivitäten auf die Ressorts verteilt worden; ² In Deutschland sowie grenzüberschreitender Verkehr;

³ In Großbritannien auch Schienenfernverkehr durch Arriva-Tochter „CrossCountry“;

Die DB belegt führende Marktpositionen – in Europa und der Welt



Der Fernverkehr entwickelt sich weiter positiv – Einbußen dagegen beim Güterverkehr

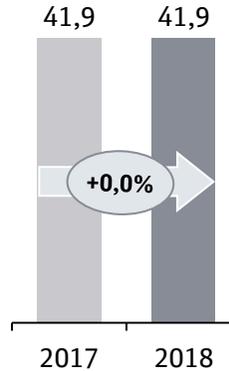


DB Leistungsdaten Schiene

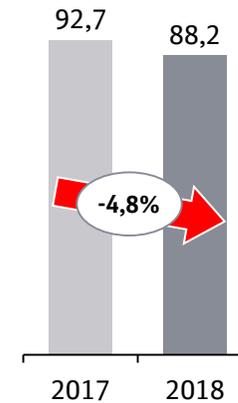
Fernverkehr
[Mrd. Pkm]



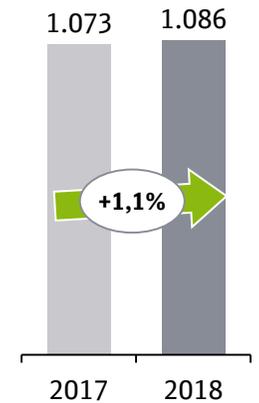
Regio Schiene¹
[Mrd. Pkm]



Schienengüterverkehr
[Mrd. tkm]

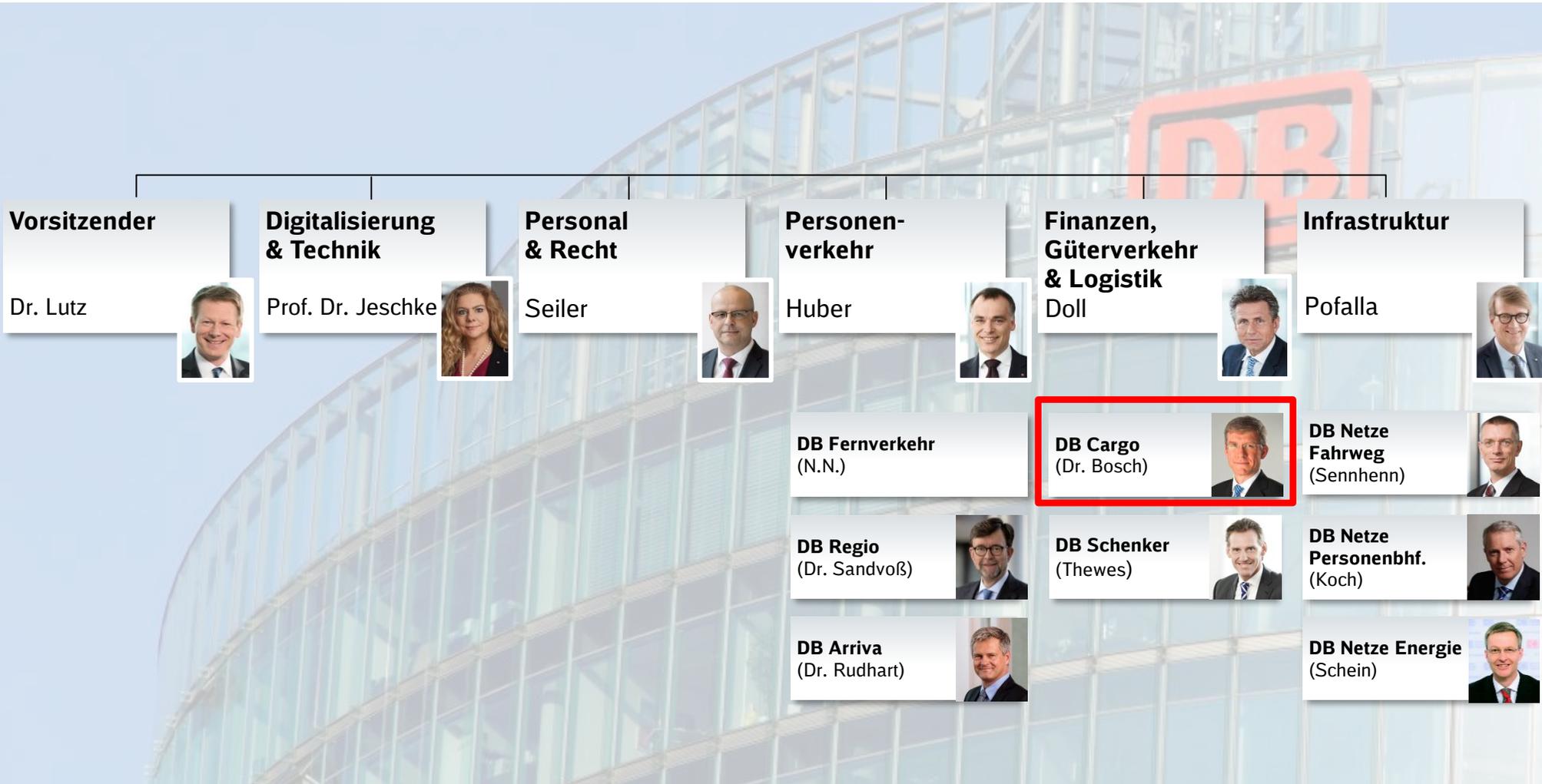


Infrastruktur²
[Mio. Trkm]



1 Ohne DB Arriva; inkl. Usedomer Bäderbahn; 2 Inkl. Usedomer Bäderbahn

Die Geschäftsfelder werden direkt durch den Vorstand der DB geführt



Das europäische Netzwerk von DB Cargo wird funktional geführt



Agenda



Unser DB Konzern & DB Cargo

Unsere Stärken

Unsere Leistungen

Unsere Strategie, Zukunft Bahn und Digitalisierung

DB Cargo ist Teil eines starken Konzerns

Grundverständnis des DB-Konzerns



Personenverkehr



Güterverkehr und Logistik



Eisenbahn in Deutschland



Infrastruktur

DB Cargo hat ein starkes europäisches Netzwerk und ist die Nummer eins im europäischen Schienengüterverkehr



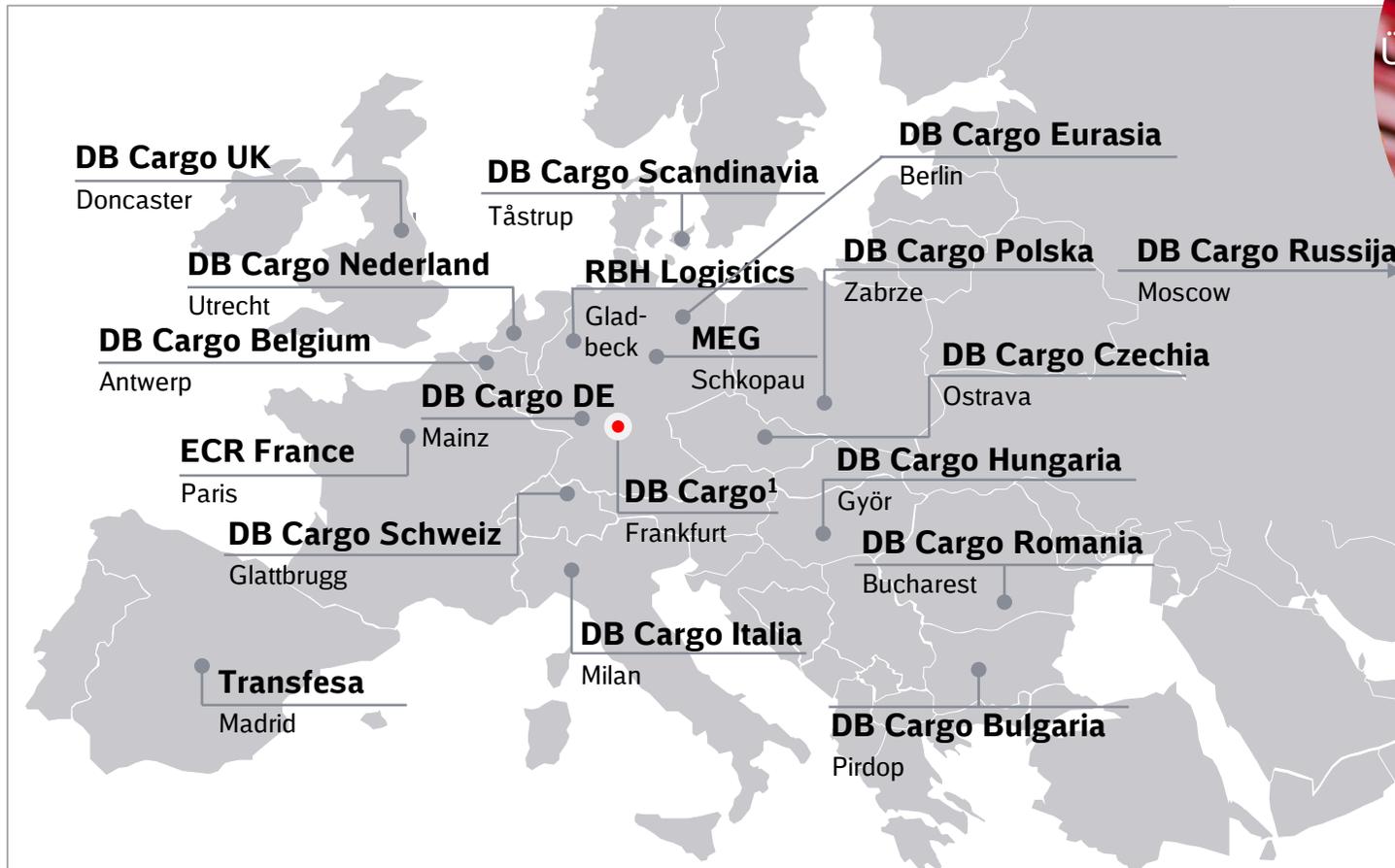
DB Cargo 2018

Umsatz	4.460 Mio. EUR
EBIT	-190 Mio. EUR
Mitarbeiter (VZP)	28.842
Leistung	88.237 Mio. tkm
Beförderte Güter	255,5 Mio. t
Loks/Güterwagen	2.686 / 82.895
Ø Transportweite	345 km

Kurzbeschreibung

- DB Cargo bietet seinen Kunden mit rund **4.200 Kundengleisanschlüssen in Europa** Zugang zu einem der größten Schienennetze der Welt
- Das **internationale Netzwerk** erstreckt sich entlang der großen europäischen Güterverkehrskorridore
- Angeboten werden europäische Schienentransporte in den Produkten **Ganzzüge, Einzelwagen** und **Kombinierter Verkehr**
- Als Zusatzleistungen werden **maßgeschneiderte Transport- und Logistiklösungen** angeboten, die auch die Verknüpfung der Schiene mit den Verkehrsträgern Straße (LKW) und Seefracht berücksichtigen
- **Großkunden** prägen die Kundenstruktur
- **Zielkunden** sind:
 - **Segment der Massengutlogistik:** Baustoff-, Düngemittel- und Montanindustrie
 - **Segment der Industrie- und Handelslogistik:** Automobil-, Chemie-, Mineralöl-, Konsumgüter-, Zellstoff- und Papierindustrie
 - **Segment des Kombinierten Verkehrs:** Operateure, Spediteure und Reeder
- Die Produktion wird im Wesentlichen mit **eigener Flotte** von Lokomotiven und Wagen durchgeführt

DB Cargo bietet seinen Kunden ein europaweites Netzwerk



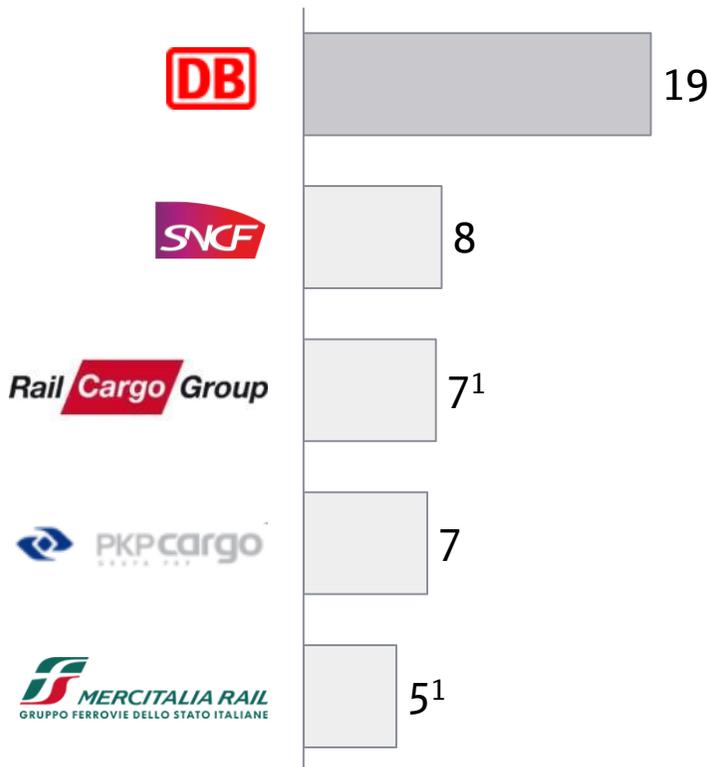
¹ Europäische Zentrale

DB Cargo ist in Europa die klare Nr. 1

Führende Position in Europa...

... basiert auf wesentliche Stärken

Marktanteil 2018e, in %, Basis tkm



Netzwerk
Größtes internationales Netzwerk

Industrie Expertise
Fundiertes Branchen Know-how

Schiene-logistik
Kundenspezifische Produktlösungen

Flottenkapazität
Größte Wagen- und Lokflotte in Europa

Mitarbeiter
Erfahrene, engagierte Mitarbeiter

Öko-Effizienz
Schiene "grünster", Transportsektor

Sicherheit
Hohe Sicherheitskultur im Betrieb

Finanz-stabilität
unter dem Dach der DB

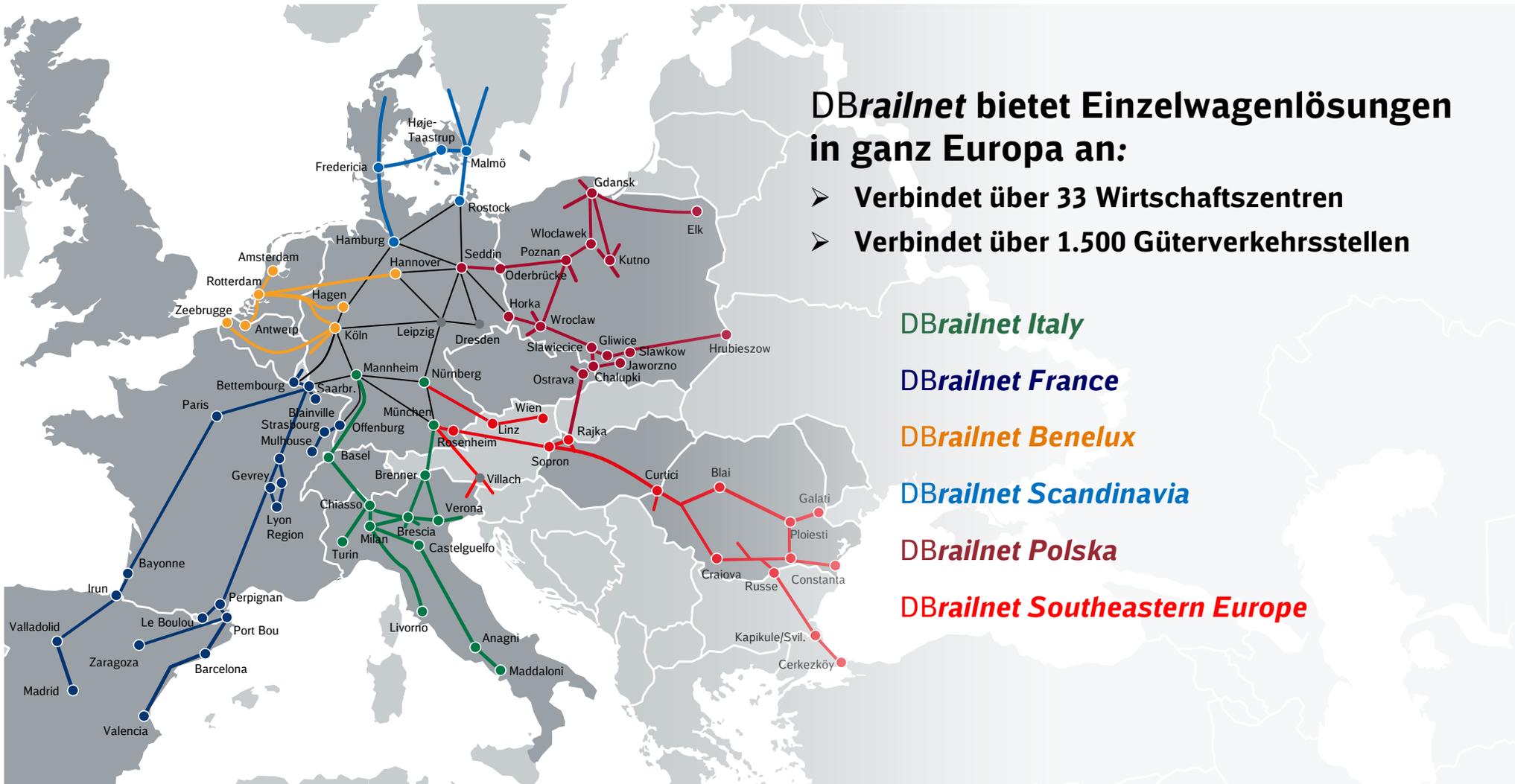
DB Cargo bildet mit seinen Dienstleistungen ein wichtiges Gerüst für die europäische Wirtschaft

DB Cargo ...



- ... fährt circa **4.000 Züge** täglich und **umkreist die Erde 13 Mal pro Tag**
- ... ist mit seinen **28.842 Mitarbeitern** in **16 Landesgesellschaften** die **weltweit internationalste Güterbahn**
- ... kann mit seinen **2.686 Lokomotiven** und **82.895 Güterwagen** einen Zug von **Berlin nach Bukarest** bauen
- ... hat Ende 2018 rund **50.000** neue und umgebaute **Wagen mit Flüsterbremsen**

DB Cargos europäische Produkte sind Teil eines starken internationalen Netzwerks



DBrailnet bietet Einzelwagenlösungen in ganz Europa an:

- Verbindet über 33 Wirtschaftszentren
- Verbindet über 1.500 Güterverkehrsstellen

DBrailnet Italy

DBrailnet France

DBrailnet Benelux

DBrailnet Scandinavia

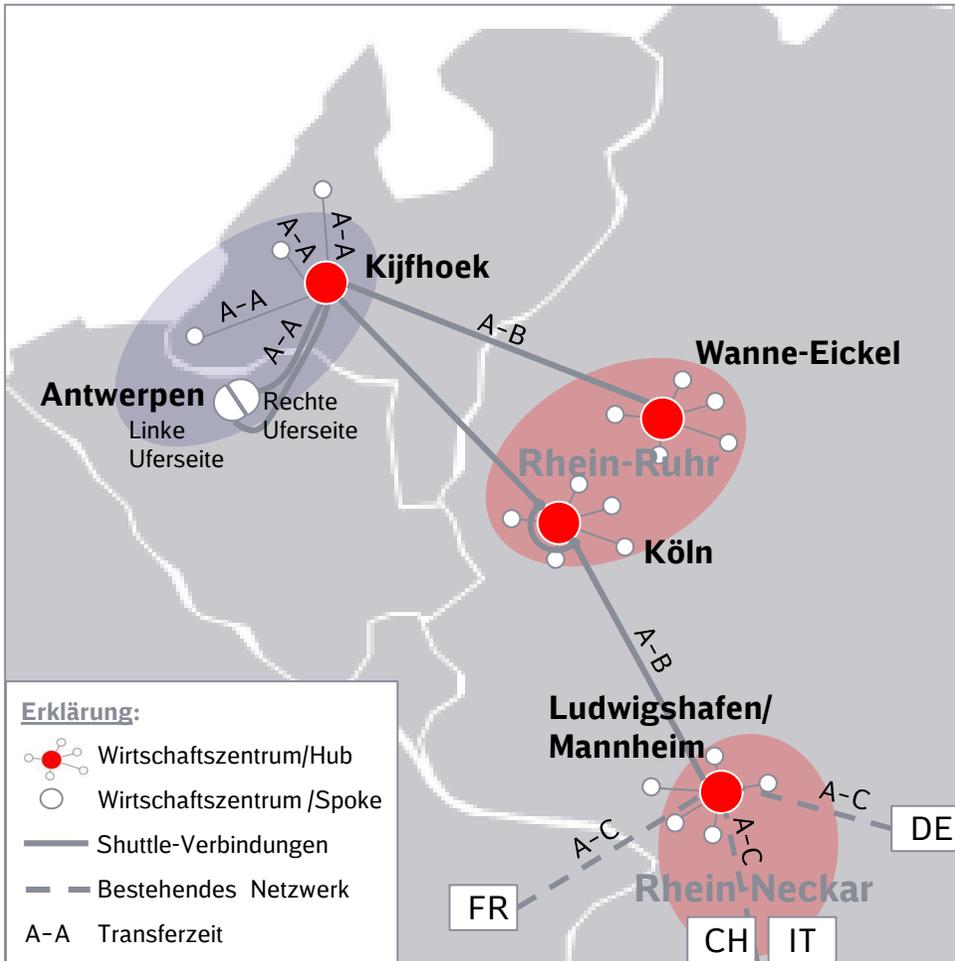
DBrailnet Polska

DBrailnet Southeastern Europe

DBantwerp-rhine-shuttle

Schnelle Direktverbindungen in die Rhein-Ruhr-/ Rhein-Neckar-Region mit Übergangsmöglichkeiten in das europäische Netzwerk

DBantwerp-rhine-shuttle - via Kijfhoek



Beschreibung

Produkt-Charakteristik

- 10 Abfahrten pro Woche von Antwerpen
- Antwerpen - Rhein/Ruhr A-B (11h)
- Antwerpen - Mannheim A-B (24h)
- Transport von chemischen Gütern und allen weiteren Güterarten
- Kijfhoek fungiert als Knoten für die Westhäfen

Vorteile

- Die **Transportzeit** konnte auf **11h** für die **Rhein-Ruhr-** und auf **24h** für die **Rhein-Neckar-Verbindung** reduziert werden
- **Hohe Transportqualität** durch den Fokus auf die operative Steuerung
- **Tägliche Abfahrten**
- **Weitere Verbindungen in die Westhäfen** via Kijfhoek
- **Schneller Übergang in Kijfhoek**
- **Zugang zu den meisten Terminals in Antwerpen**
- **Schneller Übergang** in das **europäische Netzwerk**
- **Übergang am selben Tag** in Richtung **Frankreich, Schweiz, Italien und Süddeutschland**

Ausblick

- Gezielter Ausbau von Partnerschaften, um weitere Terminals in Antwerpen anzubinden
- Entwicklung von weiteren europäischen Shuttle-Verbindungen

Agenda



Unser DB Konzern & DB Cargo

Unsere Stärken

Unsere Leistungen

Unsere Strategie, Zukunft Bahn und Digitalisierung

DB Cargo bietet ein breites Portfolio an Dienstleistungen und Branchenprodukten, ergänzt durch Zusatzleistungen

Kernprodukte



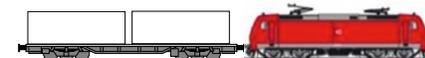
Ganzzugtransporte

Für den Transport großer Mengen innerhalb des europäischen Verkehrsnetzes



Einzelwagentransporte

Für den Transport kleiner bis mittlerer Mengen innerhalb des europäischen Verkehrsnetzes



Containerlogistik

Kombiniert den Schienenverkehr mit anderen Verkehrsträgern, inkl. Vor- und Nachlauf auf der Straße sowie Terminalabwicklung

Zusatzleistungen



Haus-zu-Haus-Logistikleistungen

Haus-zu-Haus-Verkehre und Logistiklösungen



Schienenlogistik

Intermodale Logistiklösungen einschließlich Railports



Gleisanschlüsse

Einrichtung und Instandhaltung privater Gleisanschlüsse



Instandhaltung

Diverse operative Instandhaltungsleistungen (Loks, Güterwagen)



Eco Plus

CO₂-freie Güterverkehre

Wir bieten für jeden Kunden das passende Transportkonzept

Auswahl



Auf Normalspur bis Barcelona

- **Fertigfahrzeug-distribution** und -verladung über das Auto Terminal Bremen
- **Netzwerklösung** nach Spanien auf UIC- Strecke (Normalspur)
- **Bündelung von Verkehren** aus mehreren Standorten im Rail-Hub Kornwestheim **zu Ganzzügen direkt** bis in den Hafen Barcelona



KombiTerminal Burghausen Von Burghausen in die Welt

- **Intermodale und konventionelle** Direktverbindungen aus dem bayerischen Chemiedreieck (**ChemDelta Bavaria**) in die dts. Seehäfen, ins Ruhrgebiet und in die Metropolregion Rhein-Neckar
- **Zugang zum europäischen** Schienennetz
- Kundenorientierte **Supply-Chain-Lösungen**



Mixed Train Lösung für mehr Flexibilität

- **Stabile Umläufe** durch Kombination der Transport-potentiale verschiedener Branchen-kunden in einem zuverlässigem Produkt
- **Container & Stahlcoils** von **Antwerpen** nach **Andernach**
- **Höhere Abfahrts-frequenz** und geringeres Auslastungsrisiko



Im 3-Studentakt von Mannheim nach Italien

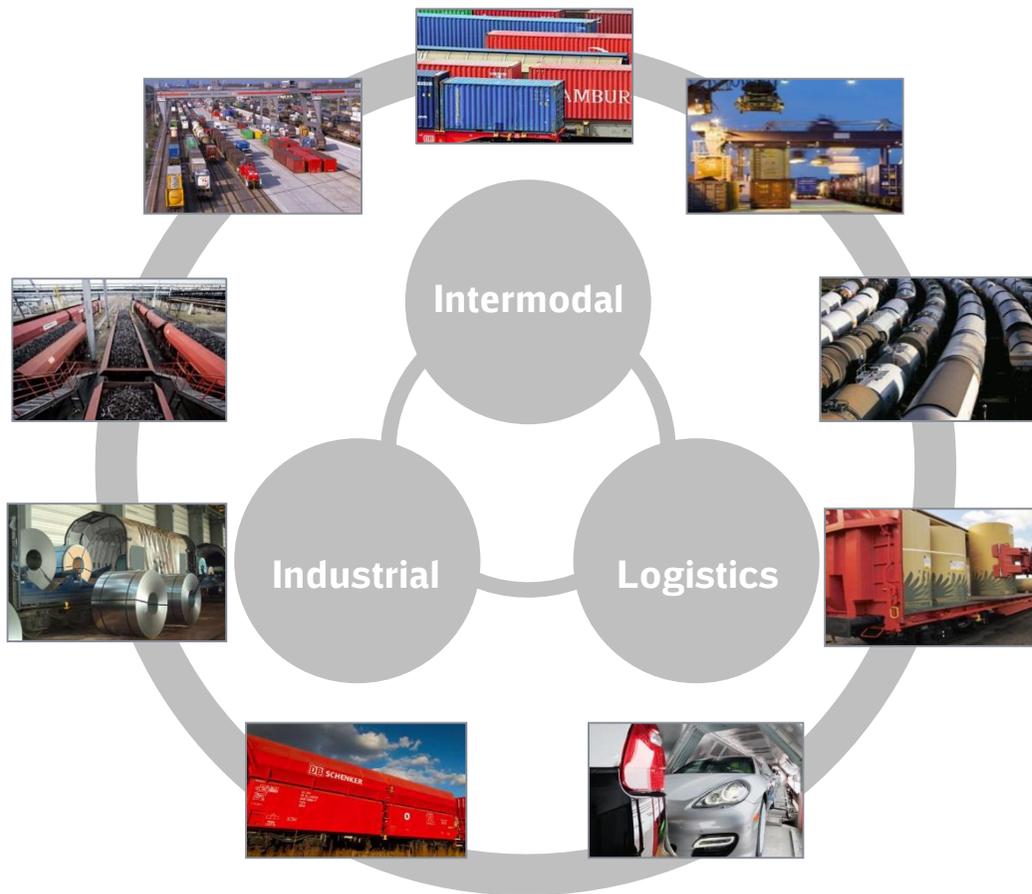
- Der Transport erfolgt im Nachtsprung von **Mannheim** nach **Chiasso**
- Die **Abfahrts-frequenz von 3 Stunden, an 7 Tagen der Woche**, ist einzigartig im Schienengüterverkehr
- Individuelle Railport-lösungen ermöglichen auch Kunden **ohne Gleisanschluss** die Nutzung dieses Services



In 18 Stunden von Malmö nach Köln

- **Direktverbindung** zwischen **Industrieregion Südschweden** und **Ruhrgebiet**
- Schnelle und verlässliche Transporte an **6 Tagen der Woche** für **alle Gut-arten** ohne Gewichts- und Größen-beschränkungen
- **Zugang zu Hunderten von Destinationen** in **Europa**

Mit branchenspezifischen Produkten setzt DB Cargo Kundenbedürfnisse optimal um



Branchenprodukte

- DB Cargo bietet fundiertes Wissen und Erfahrungen in den wichtigsten schienenaffinen Branchen
- Einzigartige Produkte, die die spezifischen Branchenanforderungen an Qualität, Zuverlässigkeit und Sicherheit in hohem Maße erfüllen

Beispiele

- **DBchem-solution:** Sichere, schnelle und zuverlässige Lösungen für zeitsensible Chemie- und Gefahrguttransporte in Europa
- **DBsteel-solution:** Schnelle und hochfrequente Coil-Transporte, ideal abgestimmt auf die Bedürfnisse der Automobilindustrie
- **DBpaper-solution:** Verbindet die bedeutendsten Produktions- und Verarbeitungsstandorte der Papier- und Zellstoffindustrie mit durchgehend laufzeitüberwachten Transporten.

Die Kunden von DB Cargo profitieren von einer vielfältigen Wagenflotte

Wagenflotte DB Cargo

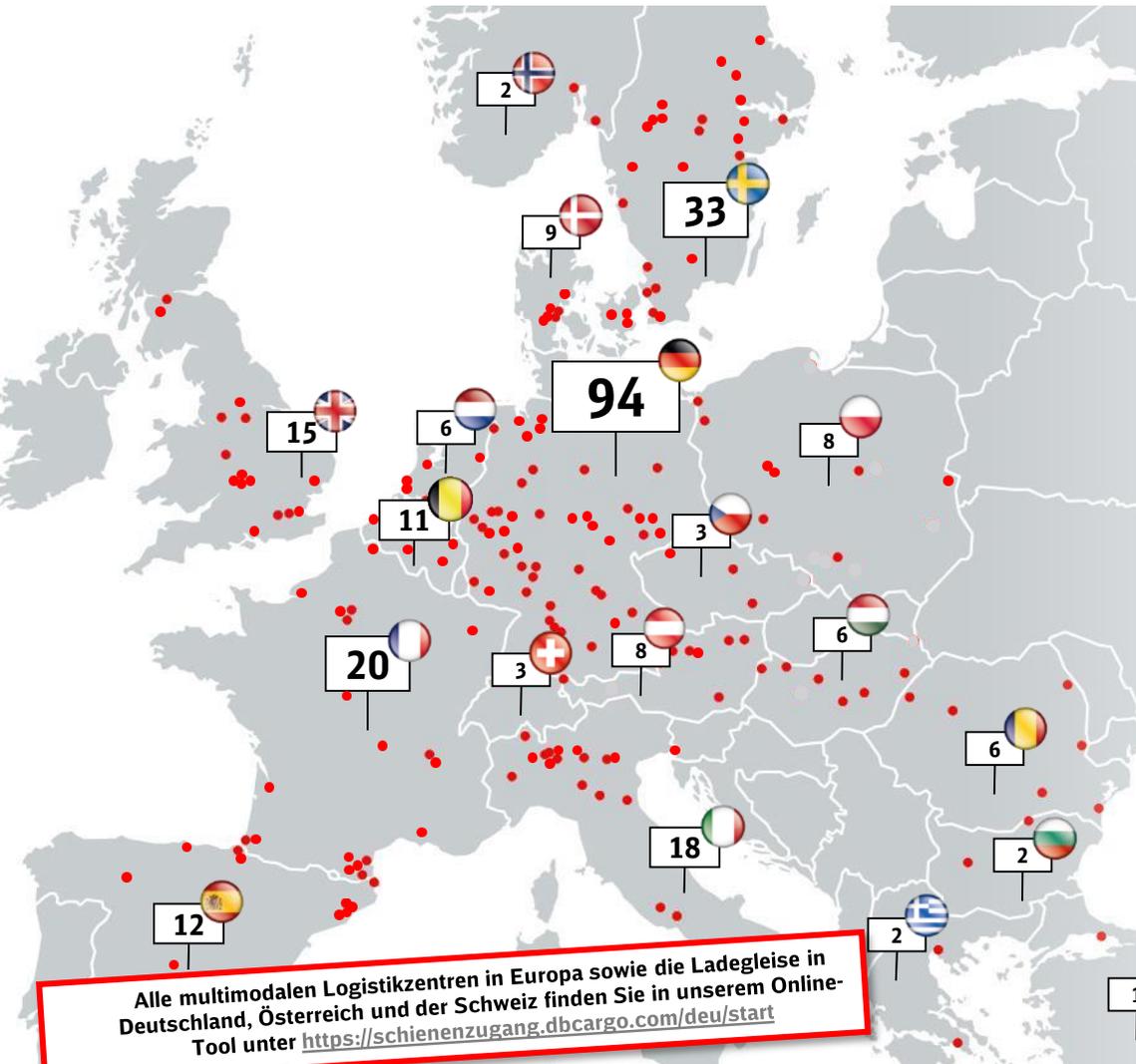
Anzahl Wagen 2018

DEUTSCHLAND



- Mit unseren **75.000 Wagen** können wir **umfassende Transportlösungen in ganz Europa** anbieten
- **Vielfältige Wagenflotte** mit 200 verschiedenen Bauarten (in Deutschland)
- Bereitstellung von **Spezialequipment** für komplexe Anforderungen (z.B. gefährliche Güter)

Über 250 multimodale Logistikzentren: Ihre Tür zu europaweiten Logistikleistungen



Unsere Logistikleistungen für Sie:

- Organisation der Abholung und Anlieferung per Lkw
- Umladung
- Lagerung auf Freigelände und in Lagerhallen bietet Ihnen mehr Platz im eigenen Lager
- Kommissionierung, Anlieferung auf Abruf, regionale Just-in-Time-/Just-in-Sequence-Transporte, Sendungsverfolgung



Ihre Vorteile:

- Kombiniertes Verkehr Schiene/Straße erfordert keinen privaten Gleisanschluss
- Komplette Organisation aus einer Hand
- Breites Güterspektrum (auch Kleinmengen, z. B. Palettenware)
- Schneller, kostengünstiger und umweltfreundlicher Verkehr

Alle multimodalen Logistikzentren in Europa sowie die Ladegleise in Deutschland, Österreich und der Schweiz finden Sie in unserem Online-Tool unter <https://schienenzugang.dbcargo.com/deu/start>

Agenda



Unser DB Konzern & DB Cargo

Unsere Stärken

Unsere Leistungen

Unsere Strategie, Zukunft Bahn und Digitalisierung

Unsere nachhaltige Strategie beschreibt unseren Weg in die Zukunft



Unsere Vision:
DB Cargo -
**Beste Wahl auf
Europas Schienen**



Ökonomisch



Profitabler Qualitätsführer

Hohe Qualität für unsere Kunden im europäischen Netzwerk und nachhaltige Investitionsfähigkeit



Umwelt-Vorreiter

Führende Umweltposition und verantwortliches Verhalten

Ökologisch

Sozial



Top-Arbeitgeber

Attraktiver Arbeitgeber mit gemeinsamer europäischer Identität und Kultur

Unsere Strategie entwickeln wir entlang den Stoßrichtungen der DB2020+

Vision

Beste Wahl auf Europas Schienen

Stoß-
richtung



Ziele /
Handlungs-
felder

- Hohe Zuverlässigkeit und Pünktlichkeit für unsere Kunden
- Langfristige Partnerschaften mit zufriedenen und loyalen Kunden
- Kundenspezifische Netzwerklösungen
- Transparente und proaktive Kommunikation
- Nr. 1 im europäischen Schienengüterverkehrsmarkt
- Größtes und flächendeckendes europäisches Schienennetz
- Profitabilität und Investitionsfähigkeit in unser Netzwerk und in Wachstumsmärkte
- Sichere und attraktive Arbeitsbedingungen für alle Altersgruppen
- Europäische Identität und Kultur - ein Team
- Internationale Entwicklungschancen
- Ausbau der führenden ökologischen Position durch erhöhte Ökoeffizienz
- Vorreiter in Sachen Innovation und nachhaltige Verantwortung
- Erreichung einer gesellschaftlichen Akzeptanz des Schienengüterverkehrs

Als führender Qualitäts- und Serviceanbieter liefert DB Cargo seinen Kunden hohe Qualität und Zuverlässigkeit



Leistungsfähige IT

Unsere Kommunikation ist transparent und proaktiv

Sicherheitskultur

DB Cargo setzt Pünktlichkeit und Zuverlässigkeit für Kunden in den Fokus

Europaweites Netzwerk

DB Cargo zählt auf langfristige Partnerschaften mit zufriedenen und loyalen Kunden

Höchste Qualität



DB Cargo bietet kundenspezifische Netzwerklösungen

Automatisierung und Digitalisierung steigern schon heute die Effizienz und Produktivität von DB Cargo



Intelligente Fahrzeuge

Durch Automatisierung kann DB Cargo Kosten senken und die Qualität steigern

DB Cargo stellt bereits heute die Weichen für eine digitale Güterbahn



Mobile Kommunikation



Fahrassistenzsysteme

DB Cargo entwickelt seine Ausrichtung und Kompetenzen ständig weiter

Sinkender Energieverbrauch und weniger Umweltauswirkungen durch Digitalisierung



Start-Stop Automatik

DB Cargo ist ein Top-Arbeitgeber mit einer gemeinsamen europäischen Identität und Kultur



euroTRAIL/
duales Studium

Ein
europäisches
Team



Führungs- und
Leistungskultur



Europäische Identität

DB Cargo
bietet
internationale
Karriere-
entwicklungs-
möglichkeiten

DB Cargo hat
ein breites und
attraktives
Arbeitsumfeld
für jedes Alter

Bis 2020 will DB Cargo seinen Energieverbrauch um 21% senken und Umweltvorreiter sein



Eco Plus

Führende ökologische Position durch gesteigerte Öko-Effizienz

DB Cargo entlastet die Straße um rund 90.000 LKW, aneinandergereiht eine Schlange von Hamburg bis Rom

Das umweltfreundlichste Transportmittel

DB Cargo stellt gesellschaftliche Akzeptanz im wachsenden Schienengüterverkehr sicher



Entlastung des Straßenverkehrs



Neue Technologien



Energieeffizientes Fahren

Was tun wir bei DB Cargo dafür, den Umweltvorteil der Schiene noch weiter zu verbessern?

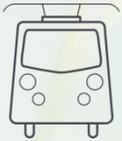


Umrüstung auf **Flüsterbremsen**

...weil uns das aber noch nicht grün genug ist:



Modernisierung Flotte



Einsatz von emissionsfreiem **Antriebssystem¹**



Spezifischer Endenergieverbrauch
-21% (2006-2020)



Rückspeisung von **Bremsenergie**



Fahrtraining Lokführer



Fahrassistenzsystem Leader²

(...)

¹ HELMS (Hybrid Electronical Mechanical Shunter)

² LEADER: Locomotive Engineer Assist Display and Event Recorder [co-financed by EU]

Eco Solutions unterstützen Sie auf dem Weg zum **Umwelt-Vorreiter**

Das ist grün.

100% Ökostrom.
CO₂-freier Transport.
DBeco plus.

Nr. 01



Eco Consulting

Wir unterstützen Sie bei der Reduktion Ihres CO₂-Fußabdrucks



DBeco plus



Eco Neutral

Kompensieren Sie verbleibende Transportemissionen durch die Unterstützung von zertifizierten Klimaschutzprojekten



Transportieren Sie Ihre Güter **100 % CO₂-frei** auf der Schiene



100 % erneuerbare Energie aus lokalen Quellen, vorwiegend aus Wasserkraftwerken



Das Verfahren ist vom **TÜV SÜD** zertifiziert



Neuanlagenbonus

- Die DB fördert den Bau **innovativer Anlagen für erneuerbare Energie** mit 10 % des Eco-Plus-Umsatzes
- z. B. Zukunftsbahnhof Berlin Südkreuz



Verfügbar in **Deutschland und Österreich**

BACKUP

Der europäische Schienengüterverkehr ist ein Wachstumsmarkt

Marktchancen des europäischen SGV

Wachstumsvoraussetzungen



Wachstum
Kombinierter Verkehr



Nachfrage Logistik-
dienstleistungen



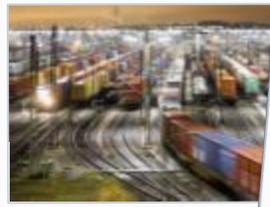
Zunehmender Bedarf
Ressourceneffizienz



Nutzung Innovations-
potenzial Schiene



Verbesserung Effizienz
und Qualität



Beseitigung
Infrastrukturengpässe



Verfügbarkeit von
Ressourcen

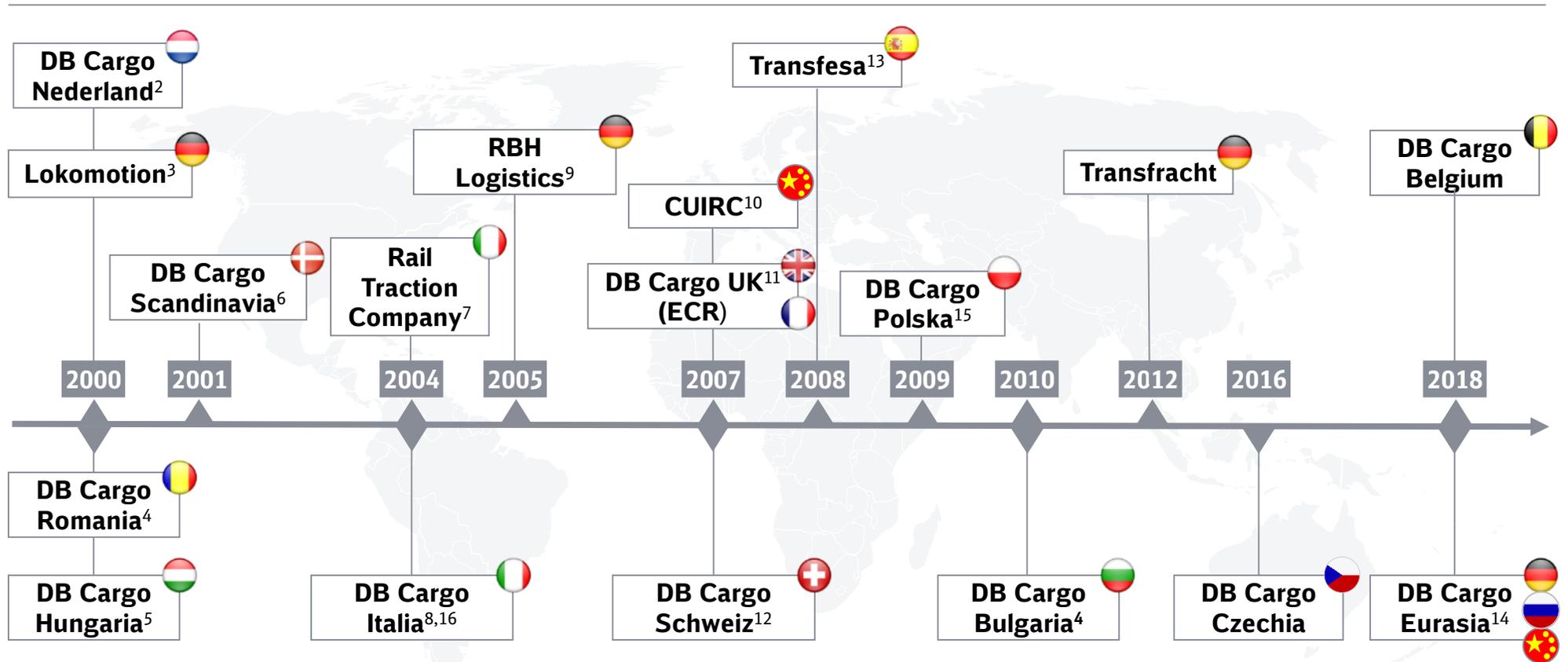


Umsetzung Maßnahmen
Masterplan SGV



DB Cargo hat sein Geschäft in den letzten Jahren international ausgerichtet

Tochtergesellschaften/ Beteiligungen von DB Cargo¹



¹ Ausgewählte Tochtergesellschaften / Beteiligungen, die im Besitz von DB Cargo sind, wenn kein Vollbesitz, dann ist der Anteil DB Cargo in Klammer als Fußnote erwähnt;
² NS Cargo, ³ Lokomotion (30%), ⁴ Logistics Services Danubius, ⁵ Logistics Services Hungaria, ⁶ DSB, ⁷ Rail Traction Company (4,47%), ⁸ Strade Ferrate Mediterraneo, ⁹ RAG Bahn / Hafen GmbH, ¹⁰ China United International Rail Containers (8%), ¹¹ English, Welsh & Scottish Railway (EWS), ¹² Brunner Railway Services, ¹³ Transfesa (77%), ¹⁴ TEL, ¹⁵ PCC Rail / PTK, ¹⁶ Nordcargo (60%)